

VII Международная конференция  
**Ягоды России 2024**  
14 – 16 февраля 2024 г.



*«Оптимизация затрат  
ягодного хозяйства»*

Митницкий Евгений  
СПОССК «ТУЛЬСКАЯ ЯГОДА»



VII Международная конференция «Ягоды России 2024» (14 – 16 февраля 2024г.)

# Кратко о Тульской Ягоде

## ТУЛЬСКАЯ ЯГОДА НА РЫНКЕ С 2016 ГОДА

### МЫ ВЫРАЩИВАЕМ ЯГОДНЫЕ КУЛЬТУРЫ:



- **ЖИМОЛОСТЬ – 2,5 ГА (10 сортов)**
- **ЗЕМЛЯНИКА САДОВАЯ – 3,7 ГА (7 сортов), в т.ч. защищенный грунт**
- **ЦВЕТНАЯ СМОРОДИНА – 2,5 ГА (5 сортов)**
- **КРЫЖОВНИК - 1 ГА (12 сортов)**
- **ГОЛУБИКА – 4 ГА (9 сортов)**
- **МАЛИНА – 13,5 ГА (12 сортов), в т.ч. защищенный грунт**
- **ЧЕРНАЯ СМОРОДИНА – 15,2 ГА (9 сортов, в т.ч. 5 - под мехуборку)**
- **ЕЖЕВИКА - в процессе сортоиспытания**

**В 2017 ГОДУ ВЫШЛИ НА БЕЗУБЫТОЧНОСТЬ, с 2018г РАБОТАЕМ С ПРИБЫЛЬЮ.**

- **Продажа посадочного материала.**

VII Международная конференция «Ягоды России 2024» (14 – 16 февраля 2024г.)





На каких этапах организации и функционирования ягодного хозяйства можно разумно снизить затраты ?

1. Планирование плантации.
2. Выбор налогового режима и ОПФ.
3. Закупка посадочного материал.
4. Приобретение оборудования, механизмов и основных средств.
5. Приобретение ТМЦ, расходных материалов, услуг
6. Продажи.



# 1. Планирование плантации

После выбора ягодных культур для выращивания необходимо:

- убедиться в пригодности климата, земельного участка и воды для запланированных культур, чтобы не нести дополнительных затрат на очистку воды, затрат на субстрат, на повышение влажности воздуха, на борьбу с критическими температурами
- разработать схему размещения плантации с учетом дальнейшего развития (подъездные пути, накопитель воды, ветрозащита, разбивка участков)
- детально проработать проект размещения защищенного грунта - наиболее затратного варианта выращивания ягодных культур (защита от ветра, подмокания, подъезда, доступности сигнала и т.д.)
- участие в программах субсидирования проектов мелиорации (сложно, долго, необходимо привлечь специалистов)



## 2. Выбор наиболее благоприятного налогового режима и ОПФ, гранты.

- Участие в программе Агростартап (до 5 млн руб.)
- Выбор организационно-правовой формы – ИП, ООО, чтобы в дальнейшем избежать дополнительных затрат на уплату налогов (дивиденды), банковских комиссий (до 10%).
- Выбор налогового режима (патент, ОСНО, ЕСХН, УСН6% ) в зависимости от стратегии продаж и учета затрат

Для маленького ИП: патент

Для ООО: 1 года ОСНО + НДС, со 2 года ЕСХН + НДС.

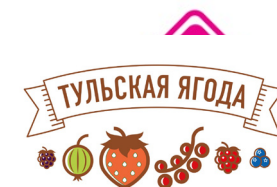
Для сервисных организаций (полевые работники, владельцы ОС)





### 3. Закупка посадочного материала

- покупка сертифицированного посадочного материала (земляника садовая – обязательно, другие культуры – желательно. Экономия затрат на СЗР и большая уверенность в наличии урожая как такового.
- покупка напрямую у питомников или агентов (если не хватает своего объема – объединяться в совместные закупки)
- использование мер агроподдержки в части закупки посадочного материала (покупка на кооператив с последующим субсидированием 50% суммы закупки без НДС, региональные меры поддержки)
- участие в программе погектарного субсидирования закладки плантации (проект, документальное подтверждение затрат) – в дальнейшем это позволит получать субсидию на уход до вступления в плодоношение.



## 4. Приобретение оборудования, механизмов и основных средств

- использование механизма зачета или возврата НДС в первые годы деятельности ягодного хозяйства. (в первые годы выручка менее затрат и на первые годы приходится основные закупки ОС и иных затрат на закладку плантации, соответственно, уплаченный НДС поставщикам можно вернуть из бюджета)
- приобретение основных средств, оборудования через потребительский кооператив с последующим субсидированием закупок в неделимый фонд в размере 50 % от суммы закупок без НДС
- приобретение ОС, оборудования с доступными запчастями, ремонтпригодного, учитывать стоимость владения



## 5. Приобретение ТМЦ, расходных материалов, услуг.

- совместные закупки (в 2023г. овощной лоток «фурой» стоил 36 руб, «паллетой» 45-46 руб.) + экономия на доставке
- приобретение оптом, на сезон, а не по мере нужды (солярка в 2023г. кратковременно подорожала до 78 руб, весной стоила 54 руб)
- плановые закупки (наличие постоянного резерва расходных материалов, отложенного именно как резерв и постоянное пополнение этого резерва по мере расходования)
- использование мер агроподдержки потребительской с/х кооперации – субсидирование 50% закупок ТМЦ без НДС и передачи членам кооператива (удобрения, СЗР, пленка, шпагат, рассада, инструмент, шпалеры, капельный полив, емкости – перечень определяет региональный МСХ)
- использование механизма зачета/возврата НДС (возврат 1/6 стоимости затрат на приобретенные ТМЦ и услуги)







## 6. Продажи.

- объединение товарных партий разных производителей с целью оптимизации затрат на транспортировку единому покупателю (как через механизм с/х кооперации, так и просто )
- использование оборотной тары при работе с дистрибьюторами или посредниками
- использование механизма субсидирования закупок с/х продукции потребительским кооперативом у членов кооператива. Размер субсидии составляет от 10 до 15% от суммы закупок у членов кооператива при выполнении.



# СПОССК «ТУЛЬСКАЯ ЯГОДА»

## Вопросы?

Контакты докладчика:

- Евгений Митницкий
- Председатель кооператива
- +7-985-220-04-84
- 2200484@mail.ru
- tulsкая-yagoda.ru

